

# Telub Teknik blir TELUB rätt och slätt



Text: Lars Wigert, Telub

**I och med det stundande årsskiftet går Telubgruppen inom FFV-koncernen in i en ny organisation. I praktiken innebär det att Telub Teknik upphör som självständigt aktiebolag och den operativa verksamheten övergår i moderbolaget Telub AB.**

□ FFV-koncernen har identifierat Telub som ett av sina kärnområden tillsammans med Aerotech Sverige, Aerotech International och Materialteknik. FFV kommer att bygga vidare på dessa kärnområden i sin framtida utveckling.

## **Telub har också kärnområden**

I linje med den på koncernnivån valda strategin har även Telub sina egna kärnområden. De är sex till antalet och har följande benämningar:

- Ledningssystem
- Telekommunikation
- Systemsupport
- Teleanläggningar
- Teknikinfo Skandinavien
- Teknikinfo England

Inom Telub kallas kärnområdena affärsenheter och får följande innehåll och inriktning:

**Ledningssystem** motsvarar nuvarande sektor med samma namn inom Telub Teknik.

**Telekommunikation** bildas genom att verksamheterna i dagens radio- och telekommunikationsavdelningar samlas i en affärsenhet. Huvudkunden försvaret efterfrågar idag en mer samlad kompetens än tidigare. Samma utveckling kan spåras inom verks- och myndighetsmarknaden, som är ett av Telubs mest intressanta tillväxtområden.

I **Systemsupport** samlas verksamheterna i avdelningarna Mekanik och Logistics inom nuvarande Telub Teknik.

**Teleanläggningar** motsvarar sektorn med samma namn inom dagens Telub Teknik. Här finns goda tillväxtpotentialer inom områdena civila installationer och entreprenader. Uppdraget för Comvik AB, som företaget anförtroddes i somras, innebär det första steget i en sådan utveckling.

**Teknikinformation** har likartade men i geografiskt hänseende spridda verksamheter i Sverige och Norge samt i Storbritannien. Av denna anledning drivs verksamheten i två skilda affärsenheter.

## **Hur skall då detta drivas affärsmässigt?**

Ledningssystem, Telekommunikation, Systemsupport och Teleanläggningar kommer att återfinnas i Telub AB inom ett sammanhållet affärsområde, som får benämningen **TEKNIKTJÄNSTER**.

Teknikinfo Skandinavien och Teknikinfo England utgör tillsammans det andra affärsområdet **TEKNIKINFORMATION**.

## **Varför har då denna organisationsform valts?**

**Kenth-Åke Jönsson**, VD i Telub AB sedan början av augusti, svarar så här:

– Efter försäljningen av Telub Data i början av sommaren genomgår vi totalt sett en verksamhetsförändring, där kärnan kommer att ha sin tyngdpunkt mot försvaret. Verksamheten inom dagens Telub Teknik sammanförs därför i operativa enheter, som till sin storlek och i ledningshänseende är väl avpassade för sina uppgifter mot försvaret samtidigt, som de får ett innehåll, som gör det möjligt att på sikt växa mot den civila marknaden.

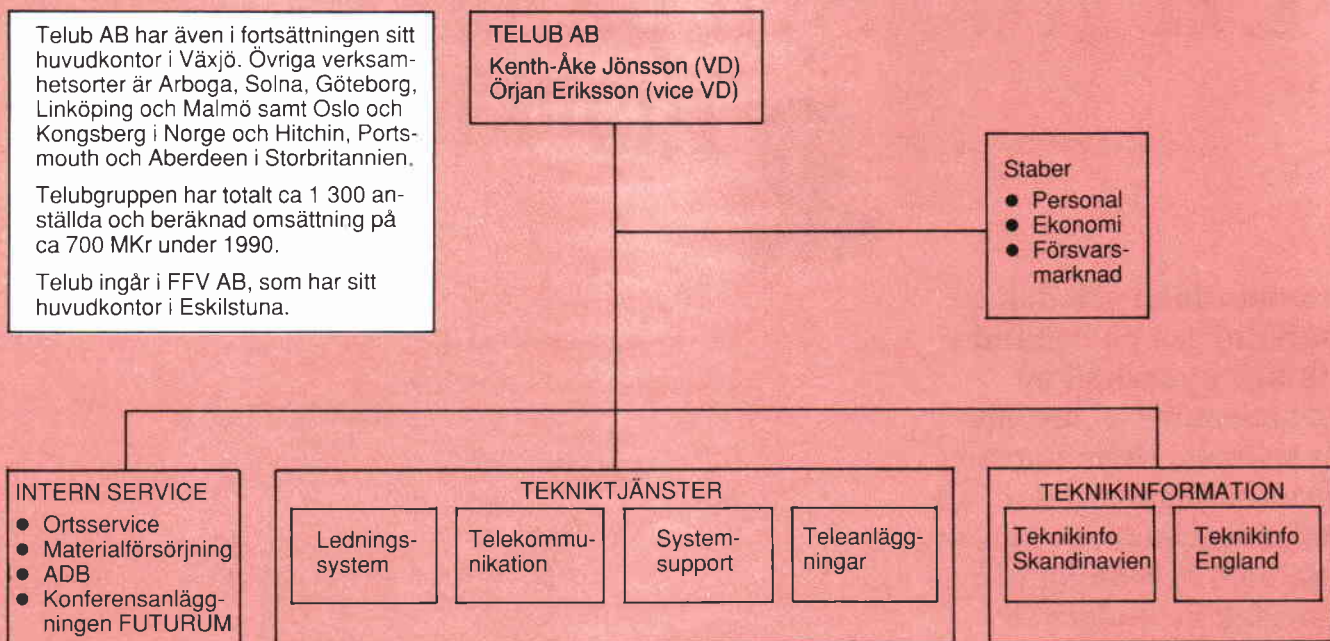
Genom sammanslagning av stabs- och servicefunktioner till ett ställe inom organisationen räknar vi med att kunna göra en hel del besparingar.

## **Ny organisation – Hur påverkar detta relationerna till FMV?**

**Örjan Eriksson**, från årsskiftet vice VD i Telub AB och ansvarig för affärsområdet **TEKNIKTJÄNSTER** och med övergripande ansvar för Telubs affärer på totalförsvarsmarknaden, ger följande svar på den frågan:

– Vår verksamhetsförändring innebär en allt hårdare satsning på tillverkarobundna tjänster. Jag räknar med att kunna utveckla våra redan idag goda relationer med FMV och övriga försvaret så att arbetet kan bedrivas på ett ännu enklare och effektivare sätt än idag. Mitt ansvar som sammanhållande kommer att bli en garant för anpassningen till försvaret som varande Telubs huvudkund.

Så här ser Telub ut från 1 januari 1991 . . .



Telub AB organisation efter 1 januari 1991.

## Hur ser framtiden ut för Telub totalt?

**Kenth-Åke Jönsson:** – Våra expansionssträvanden kommer att koncentreras kring de idag redovisade kärnområdena. Vi skall så att säga växa inom oss själva eventuellt kompletterat med något förvärv inom definierade kärnområden. Vi skall också kunna erbjuda vårt tekniska kunnande på en civil marknad. Basen för vår verksamhet har varit, är och skall allt framgent vara försvarsmarknaden. Jag vill än en gång betona att Örjan i sin nya roll påtar sig ett totalt ansvar för våra åtaganden inom försvarssektorn.

**Örjan Eriksson:** – Även om försvarsmarknaden är vår bas, så har vi ambitionen att kunna visa framfötterna på en rent civil marknad. Modern teknik – särskilt inom telekommunikationsområdet – är i stort sett identisk på den militära och den civila marknaden.

## Krympande försvarsekonomi, en omstrukturerad försvarsindustri, begränsade exportmöjligheter – Hur ser Telubs möjligheter ut i den miljön?

**Kenth-Åke Jönsson:** – På lång sikt – med mitt mått mätt längre tid än fem år – har jag mina farhågor beträffande försvarsmarknaden. Nyligen genomförda utredningar (t ex ELSIND 90) pekar dock på ett starkt behov av en oberoende underhållsindustri. I det sammanhanget är det ju vår strävan att vi skall svara mot huvudkundens krav och förväntningar. Vi kommer

under alla omständigheter att göra vårt bästa.

**Örjan Eriksson:** – Jag vill att vi utöver våra befintliga tjänster skall kunna vara ett kvalificerat stöd åt FMV som systembyggare och systemunderhållare.

## Vad har Du gjort innan Du tog över VD-skapet för Telub?

**Kenth-Åke Jönsson:** – Jag har varit 12 år inom FFV varav de sista fem som VD för AB Samefa. Det företaget arbetar med underhållsutrustningar för bilverkstäder och har huvuddelen av sin affärsverksamhet

utanför Sverige. Den tjänsten har alltså gett mig erfarenheter av internationell affärsverksamhet i hård konkurrens med snabba affärsavslut. Tufft var det – ibland levde man med en orderstock som begränsades till en veckas produktion. Min tidigare verksamhet har också gett mig erfarenheter av köp, strukturering och avveckling av företag.

Ser man till min utbildning, så har jag utbildats i teknik och ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola och i den militära karriären har jag befälsutbildning inom Luftvärnet, där jag fick utbildning på Hawk-systemet. ■



Örjan Eriksson, vice VD Telub AB.

Kenth-Åke Jönsson, VD Telub AB.