



Marinstridsdagarna

TIFF besöker även 2016 en av dagarna på den årligt återkommande konferensen Marinstridsdagarna. Vi får här en inblick i vad som avhandlades inom den marina stödfunktionen Logistik & bastjänst.

Tycker du som jag att det är svårt att förstå alla förkortningar?
I så fall har vi samlat de viktigast sist i artikeln.

Marinstridsdagarna 2016 hade temat "Ökad marin förmåga – nu krävs leverans". Marinstridsdagarna är ett årligen återkommande arrangemang med syftet att mötas, sprida erfarenheter och utvecklas internt inom branschen. Målgrupp för stödfunktionen marin logistik under dag 2 är personal i ledande befattning verksamma inom marin logistik (logistikledning, teknisk tjänst, förnödenhetsförsörjning, kommunikationstjänst, försvarsmedicin, infrastruktur, materielförsörjning samt upphandling och kontraktering) inom FM, FMV och FMLOG. Ansvarig för detta evenemang var Sjöstridsskolan (SSS) i Karlskrona. Totalt var det cirka 1600 deltagare.

Stödområde marin logistik

TIFF valde som vanligt att följa spåret "Stödfunktionen marin logistik" under dag två. Nu är vi här igen, jag, talare och åhörare. Det mesta är sig likt; talare, ämnen, åhörare, moderator (TIFF:s medarbetare Per Lundgren från SSS) – fast ändå inte för denna gång har vi bytt lokal från en biografialong till anrika Sparresalen.



Per Lundgren
(SSS)

I detta spår var det cirka 220 personer som fyllde Sparresalen. Målsättningen för dagen var;

"Informera om aktuell utveckling i försvarsmaktslogistiken i syfte att ge ökad kunskap om dess aktörer och förmågor till stöd för marinchefens vilja till utveckling av marinens operativa, taktiska samt stridstekniska förmåga".



Vi saknar fortfarande viss personlig utrustning och materiel för daglig verksamhet. Det märks i vår vardag."

Per Lundgren
(citerar under sitt inledningsanförande ett ÖB-citat från Folk och försvar i Sälen nyligen)

Försvarslogistik – pågående utredningar och arbeten vid HKV

Anders von Sydow – redogjorde för RB 7 angående inriktningen för Försvarsmaktens verksamhet 2016-20, detta med anledning av det förändrade omvärldsläget:

- Krigsdugligheten hos krigsförbanden och den samlade förmågan hos det militära försvaret ska ökas under perioden.
- Inget krigsförband ska ha ett beredskapskrav som överstiger en vecka.
- Huvuddelen av krigsförbanden ska vara tillgängliga inom 3 månader.
- Krigsförbanden ska vara personellt och materiellt uppfyllda.

Det kommer att bli ett ökat insatsfokus för försvarslogistiken:

- Insatsorganisationen logistikbehov ställer krav på logistikresurser och förband. Vilket ställer följande



Anders von Sydow (HKV
PROD FLOGSTAB)



Sparresalen fylld med förväntansfulla deltagare.

frågor/krav. → Vilket är det bedömda logistikbehovet för insatsorganisationen vid X dygns strid av medelstor omfattning i fullskalekonflikt? Vilka logistikförband bör stödja vilken del av insatsorganisationen och vilken kapacitet har dessa i förhållande till behovet? Vilka kvarstående behov behöver tillgodoses av andra parter och vilka bör dessa vara? Vilken kapacitet bör övriga parter kunna leverera vid fullskalekonflikt? Vilka beredskapskrav bör ställas på övriga parter i grundberedskap?

- Materiel- och förnödenhetstillgång/tillgänglighet i olika beredskapsnivåer. → Vilken materiel, förnödenheter och tjänster måste finnas tillgänglig efter x-y-z dagar efter mobilisering för att insatsorganisationens krigsförband inom given beredskapsnivå skall kunna uppnå fastställda KDU? Krigsplacering av alla materiel. Mtrl i bruk – MFO. Mobiliseringsförråd – Centralförråd. Grad av uppfyllnad – Styrketillväxtplanen FMSI.

- Logistikledning i nationellt försvar vid höjd beredskap/krig. → J4. Logistiktaktisk ledning. FMLOG stab. NSE. MR FMV/FSV. Övriga myndigheter. Anders redogjorde även för ett antal pågående utvecklingsarbeten inom FLOG, vilka ingår i arbetet med Försvarslogistikchefens prioriterade områden:

- Ag distribution & lagerhållningsprinciper.
- Prio-område 2 – Försvarslogistikens vid insatser.
- PROD A4 – Förbandsnära förrådshållning.
- Prio-område 9 – Analys av försörjningskedjor.
- Prio-område 3 – Försvarslogistikens civila beroende.
- Uthållighetsstudien

Basbataljonens avveckling, marinbasens utveckling bastjänst och logistik

Håkan Nilsson informerade oss om att marina basbataljonen inte längre finns som begrepp sedan 2016-01-01 då den numera ingår i Marinbasen (MarinB). Detta får bli följande innebörd:



Håkan Nilsson
(Stf C MarinB)

- MarinB är hänvisning för marina förband rörande bastjänst, med uppgift att koordinera logistikstödet.

- Stf C MarinB leder krigsförbandet.

- C OP ansvarar för genomförandeverksamhet och styr kompanierna: Marina Logistikkompaniet, Ekpagekomp, Basskyddskomp och Sjöinformati

onskompaniet precis som tidigare.

- Tre olika bastjänstkoncept;

1. Ordinarie basering.

2. Ordinarie basering samt terminalplats.

3. Bastjänstområde utanför ordinarie basering.

Effekterna man erhåller med att överföra Basbat till MarinB är:

- Avsevärt större stab; Bättre beredningskapacitet.

Möjlighet att hantera erhållna uppgifter.

- Kompanierna; Samma som tidigare, men med bättre personaluppfyllnad.

- ”Samma” som tidigare – fast bättre och tydligare;

Men rutiner är inte satta än.

Vad är gjort 2015

- TPM 3.9 och 4.0 är klara och är utgivna som MTCH SOFI NAT 2016.

- Ett antal klarläggande inom; ledning. Behov av planverk. Genomförandekoncept. Behov av skydd. Hur hantera tillförda förbandsenheter. Marin logistikstudie.

- Vi fick även reda på att den pågående marina logistikstudien kommer att vara klar till sommaren 2016. Den har enligt Håkan ett mycket bra innehåll. Alla ”marinlogistiker” uppmanas att läsa den då studien är publicerad.

- Hundtjänsten har utvecklats.

Vad kommer att göras under 2016

- Nyttja TPM 3.9 och 4.0.

- Under SSS ledning påbörja utveckling av TPM 4.0 att omfatta även ”Marin försörjning land”.

- Ta fram stående bastjänstordrar för Haninge, Karlskrona samt Göteborg/Skredsvik.

- Arbeta mot att ha ett skalbart logistikledningsfall.

- Revidera stödfunktionsplanen för bastjänst och logistik i enlighet med order ”UTÖVA”. Berörda uppmanas att läsa det nyutgivna underlaget.

- Tydliggöra vägen in i MarinB.

- Förenkla för understödda förband.

- Leda implementeringen av RSF i Marinen.

- Implementera nya bogserbåtar typ Hector i bastjänsten (Se separat artikel på sidan 24-25.).

- Taktikutveckla hundtjänst mot våra behov.

- Öka servicegraden i Haningeområdet.

»»

Håkan Nilsson lät även meddela att han fr o m 2016-04-01 kommer att tillträda befattningen som C SJÖI. (TIFF-redaktionen hoppas kunna återkomma i kommande nummer med en artikel om detta!)

Stridens genomförande måste ställa krav på logistiken – och inte tvärtom.”



Håkan Nilsson (med anledning av önskemålet från marinchefen om att dagen skulle inkomma med krav på logistiken)

Projekt WS Arena Sjö



Johan Igert
(C MLogkomp
MarinB)

Johan Igert informerade om stående bastjänstorder. Vi fick reda på hur MarinB logistikstöd var utformat. Redovisning av genomfört ”Projekt WS Arena Sjö”. Syftet var att fastställa processer och rutiner för vidmakthållande av marin materiel. Deltagare har varit representanter från marina förband, FMLOG och FMV AL Mn. Resultat projekt WS Arena Sjö:

- Förbandens hänvisning för marin materiel; FMV LDS (Lokal driftstyrning). JourI utanför tjänstetid. LOGOPS MarinB om tvist uppstår eller kontakt inte kan upprättas med FMV.
- Lokal beredning samverkan; FM. FM FMV. FM och FMV AL Mn central samverkan.
- Styrningar; Anvisning teknisk tjänst (utgiven HKV dec 2015). Rutinbeskrivning marin materiel (ges ut av HKV senast 2016-02-01). Förtydligande anvisningar teknisk tjänst (ges ut av HKV senast 2016-02-01).

FMV – två år som logistikleverantör

Jan Karlsson och Anders Holst redogjorde för FMV:s erfarenheter från två år som logistikleverantör, den nya beställarmodellen i praktiken, erfarenheter, lärdomar och vägen framåt. De presenterade även förändringsarbetet inom FMV och nya AL MARIN (AL Mn) samt genomförande av åtgärder enligt RB 8 med inriktning av FMV verksamhet för åren 2016–2020. FMV ansvar är logistikförsörjning (bakre logistik).

Utmaningen omfattar mer än OFL!:

- Omorganisering
 - Besparingsbeting
 - Försvarsbeslutet
 - Förändringar bland samarbetspartners
 - PRIO!
 - Saab Kockums
 - Pågående och kommande produktion utan produktionsbortfall
- FMV huvuduppgifter är:
- Vidmakthålla förband
 - Stödja i tidiga faser
 - Upphandling av materiel & tjänster



Jan Karlsson (FMV,
SC AL Mn)



Anders Holst (FMV,
C Driftstyrningssektion
vid AL Mn)



Den stora utmaningen fram mot 2018 för FMV blir att kunna hantera både **användning** och **underhåll** i livscykelmodellen för "Vidmakthålla förmåga". Övriga stödord från Jan och Anders föredrag; FMV ska vidmakthålla ett antal nummersatta förband, med ingående krigsförband (typ; 1. Ubflj, 4. Sjöstrid och Amf 1). Beställare till FM för marinmateriel är PROD MARIN på HKV. FMV får mer av större industriåtagande typ ny ubåt och nytt ytstridsfartyg. FMV ska lyfta sig i förädlingskedjan och mera fokusera på "funktionsobjekt", där är man dock ännu inte enligt Jan. Fortfarande gäller att benämningen **beställning** är lika med en ORDER! och den avser; uppgifter och ansvar, ekonomi, genomförande och leveranser regleras mellan myndigheterna inom respektive beställningsmönster. Vi fick reda på att följande två viktiga dokument finns; Anvisningar Teknisk Tjänst 2016 och överenskommelse för främre underhållsstöd (LDS – Lokal driftstyrning). FMV har en funktionsbrevlåda för alla ärenden (FMV UhB Inkorg) som innehåller olika fack och dessa hanteras av FMV enligt Anvisning TT 2016. Vi fick även reda på en del om genomförd produktion 2015, produktionsuppföljning av materielunderhåll samt när det gäller avhjälpande underhåll i Lift har det varit 3500 UhB och cirka 5000 beställningar.

När det gäller FMV och beredskap är detta stödorden:

- JourI 24/7.
 - Det genomförs veckomöten; JourI/ProdL/Logops.
 - FMV har en samverkansperson placerad i Basbataljonens stab (numera MarinB).
 - FMV har tillhandahållit utökad beredskap för sina leverantörer under vissa övningar.
 - FMV har deltagit i alla marinens övningar. Inga övningar har påverkats eller ställs in.
- Avslutningsvis när FMV blickar fram mot 2016:
- Syfte och mål med verksamheten är att ta tillvara på möjligheter till synergier mellan anskaffnings- och driftstyrningsverksamheten genom ett förstärkt livscykelperspektiv.
 - C AL har fattat ett inriktningsbeslut gällande verksamhetsställen. Nu kommer ett beredningsarbete att genomföras för att ta fram specifika åtgärder för respektive ort.
 - När det gäller tillgänglighet så var budskapet "Här får vi inte misslyckas".
 - Ubåt A26 är ett viktigt marint flaggskepp.
 - Livscykelperspektivet är viktigt och det måste hänga ihop bättre.
 - Man vill ha stabilitet i produktionsplaneringen. Under 2015 var det 5 st i planen men det blev 30.
 - PRIO är mycket viktigt; Det är rätt så mycket handpåläggning. Koppling till industrin kommer att krävas.



Handbok insatslogistik 2016 samt Logistikbataljonernas fortsatta förmåga att stödja den marina logistiken



Jörgen Eliasson
(TrängR)

Jörgen Eliasson presenterar den nya utgåvan av H Insatslogistik 2016 som är på gång att fastställas (enligt Jörgen så görs det förhoppningsvis under mars). Boken avhandlar logistiska verksamheter som kan kopplas till förmågenyttjande delar i logistikförmågans livscykelperspektiv. Ambitionen med den nya utgåvan är att:

- beskriva grundläggande principer
 - vara vägledande och ge handledning i hur logistik bedrivs på operativ och taktiskt nivå vid operationer samt under utbildning eller övningsverksamhet med krigsförband
 - utgöra ett stöd vis samträning mellan krigsförband från olika arenor
 - kunna utnyttjas som vägledning under utbildning vid samtliga Försvarsmaktens skolor och Försvarshögskolan.
- TIFF hoppas att kunna få återkomma med mera information om detta i kommande nummer då publikationen är fastställd och tryckt (800 exemplar enligt planen samt givetvis kommer den att publiceras på intranäten).

Fällningsverksamhet inom marinen

Jonas Tydén informerade om genomförd fällningsverksamhet (från luften är bäst att tillägga så att inga missförstånd uppstår) inom marinen och om planer för framtiden. Det finns ett projekt för detta som startade hösten



Jonas Tydén (SSS
Utve Amfibie)



2015. I början av mars 2016 genomfördes ett utvecklingsseminarium och veckan efter genomfördes ett möte för vägen framåt när det gäller att utveckla konceptet.

FMLOG utveckling till ett krigsförband på den främre nivåns stöd- och förstärkningsnivå



Thomas Magnusson (FMLOG Stab)

Ett annat stående element på marinstridsdagarna är att FMLOG presenterar sin planerade och genomförda utveckling mot ett krigsförband. Denna gång fick vi åter stifta bekantskapen med Thomas Magnusson som berättade om utgångsläget för FMLOG i Org NY:

- Låg ram i förhållande till verksamhet; Ökad ambition på operativ- och övningsverksamhet. Konsekvenser av Riksdagens inriktningsbeslut. Översyn av FMLOG balansering.
- Konsekvenser av stödsystemsutveckling; Uteblivna funktionaliteter. Förskjutet införande.
- Nya uppgifter/förväntningar FMLOG, NSE, SeC.
- FMLOG halverad verksamhet efter införande av FMTIS.

För att lösa erhållna uppgifter har följande strategival gjorts; Sätta operativ effekt i fokus på alla organisationsnivåer. Organisera mot bakgrund av huvuduppgifterna. Organisera för två ledningsnivåer med optimala stödfunktioner. Ny organisation till 2017 är i princip som FMLOG har 2016.

FMLOG har fyra huvuduppgifter:

- Leverera logistikstöd enligt VU och Insplan i samtliga beredskapsnivåer.
- Stöd till HKV med samordning av logistik på operativ och taktisk nivå;
- Förbandsleda egna och tillförda enheter samt upprätta NSE vid internationella insatser.
- Stöd till HKV beställningsledning avseende försvarslogistik.

FMLOG förmågekrav är följande:

- Samtliga huvuduppgifter ska kunna lösas samtidigt utan begränsning.
- H1 ska kunna genomföras utan begränsning i minst en operativ primärriktning och en operativ sekundärriktning samtidigt.
- Förbandet ska kunna upprätthålla samtliga operativa krav över tiden.
- Ansatt operativ effekt tillåts inte nedgå vid något tillfälle.

FMLOG finns på 30 orter i landet. All personal är krigsplacerad och de håller på att genomföra kombattantutbildning.

Information om pågående marina sjukvårdsberedningen samt nytt FM Sjukvårdssystem

Tommy Eklind informerade om att MTCH har genomfört en sjukvårdsberedning. Det finns en



Tommy Eklind (HKV INSS MTS)

rapport utgiven/publicerad på FM intranät. Vi fick även reda på att det pågår rekrytering till sjukvårdsorganisationen inom marinen.

Per Lundgren (SSS) informerade om Projekt FM Sjukvårdssystem (Konceptgrupp A) vars syfte är att bidra till att Sveriges katastrofmedicinska förmåga utvecklas samt att samordna den försvarsmedicinska utvecklingen. Målsättningen med projektet är att genom en nationell gemensam utveckling av Sveriges katastrofmedicinska förmåga utveckla ett eller flera koncept för FM framtida sjukvårdssystem.

Information om genomförd "Utredning Teknisk Tjänst enligt RMS" – UTTER



Karl-Henrik Anner (HKV PROD MARIN Sjösök)

Karl-Henrik Anner redogjorde om bakgrunden till att utredningen UTTER genomfördes var; Att ett antal anmärkningar hade erhållits från flera SJÖI-revisioner av FM sjösäkerhets-system. C SÄKINSP halvårsrapport. SÄKINSP och FM halvårsredovisningar till ÖB.

Från förband, Tek Ftg och FMV redovisade brister. Man fokuserade bl a på att analysera och föreslå åtgärder för teknisk

tjänst militär sjöfart. 40 olika brister redovisades i en strukturerad bristlista inom olika områden. Analyser av bristerna gjordes ur olika aspekter. Med bristernas identifierade orsaker har förslag på åtgärder tagits fram som bedöms åtgärda bristerna. Åtgärderna är allt ifrån snabba engångsåtgärder till etablerandet av årscyklisk verksamhet.

Utredningens övergripande rekommendationer är att; Fördela identifierade brister mellan och inom resp myndighet. Åtgärda identifierade brister så att sjösäkerhetskraven uppfylls. Slutsatser från utredningen:

- Föreslagna åtgärder syftar till största del att jobba rätt i framtiden, men även till att lyfta arvet till kravställd nivå.
- Kommer att kräva resurser för åtgärder.
- De beskrivna problemen/bristerna är inte några nya fenomen, utan dessa har vuxit fram under lång tid beroende på tidigare fattade beslut och prioriteringar.
- Bristande kompetens, otydlig ansvarsfördelning i HKV samt återkommande reduceringar och omorganisationer i kombination med bristande uppföljning av kravuppfyllnad, har lett fram till en kultur/situation där man inte uppfyller ställda krav inom teknisk tjänst i militär sjöfart.
- Det råder en obalans mellan krav och organisa-

tionens förmåga att uppfylla kraven inom teknisk tjänst i militär sjöfart.

AG Marina Tekniker Slutrapport – vad händer?

Marcus Wallberg och Per-Ola Johansson redogjorde för en utredning som försökte svara på frågan

”Utred varför marinen har svårt att rekrytera och bibehålla tekniker av alla kategorier. Redovisa åtgärder på kort och lång sikt.”. Övergripande förslag till åtgärder:



Marcus Wallberg (FMTS)



Per-Ola Johansson (Stf C SSS)

- Behov av långsiktig personalförsörjningsplan.
- Information om teknikeryrkets innehåll.
- Balansen mellan huvudtjänst och tillikauppgifter.
- Tydliggöra yrkesutvecklingar.
- System för övergång från OR till OF.
- Behov av centralt beslutade befattningsbeskrivningar.
- Sammanslagning av systemtekniker och vapentechniker till yrkesgrenen systemtekniker.
- Tydliggör kravställning (KFS) avseende egen förmåga till teknisk tjänst.
- FM kravställning på underhållsavtal/produktavtal med industrin.
- Återinför den tekniska organisationen med företrädare för tekniker i marinen på central nivå.
- Genomför riktade rekryteringsinsatser.
- Möjlighet att skapa civilt meritvärde.



Hur marinen ska gå vidare tyckte föredragshållarna var en svår nöt att knäcka. Alla måste bidra för att lösa detta. Föredraget avslutades med en allmän diskussion om hur vi kan göra för att komma till rättat med personalförsörjningen av tekniker till marinen.



Carl-Johan Andersson, (TrängR) framför sina åsikter under marinstitidssdagarna



Henrik Jonsson (C FM Tek Ftg) framför sina åsikter under marinstitidssdagarna.

Logistikutveckling inom marinen

Per Lundgren redogjorde för diverse saker; Nytt TPM 4.0, taktiska procedurer för marin logistik samt TPM 3.9 taktiska procedurer för marin bastjänst är fastställt. Dessa är fastställda som underbilagor till MTCH stående order för insatser. Studie marin logistik 2030 ska vara klar 2016-06-30. FM Uthållighetsstudie pågår och kommer bland annat att leverera en Handbok Resursförbrukning i syfte att fastställa definitioner för uthålligheten. Personlig utrustning i marinen. Ny UniR FM är fastställd. Skalplagg m/08 blå har problem med dragkedja. Deltagarna uppmanades att skriva avvikelserapport materiel när de upptäcker brister i personlig utrustning.



Per Lundgren (SSS) marknadsförde TIFF under dagen.

System för förnödenhetsförsörjning

Vad är marinstridsdagarna utan en uppdatering av diverse system för förnödenhetsförsörjning? Här kommer nu en kort sammanfattning av vad som avhandlades inom detta område.

Generellt PRIO, Lift och RSF

Peter Fagrell inledde med att presentera sin efterträdare på sin tidigare befattning Per Öfjäll. Peter redogjorde sedan för beslutsläget när det gäller PRIO, Lift och RSF. Lift avlöses i PRIO upp till informationssekretessnivå Hemlig/Restricted. Fenix blir kvar för flygsystem. RSF ska införas till alla >>>



Lars Bergecliff
(FMLOG)



Stefan Glans
(MarinB)



Björn Lundström
(HKV PROD FLOG
PRIO)



Peter Fagrell
(FMV SPL Marin)



Per Öfjäll
(PROG FLOGFÖRB
LOGSTÖD TEKNIK)



Kurt Nilsson (FMTS
utlånad till HKV
PROD FLOGFÖRB)



Jerker Sandell (3.
Sjöstriflj)

arenor. Integration mot PRIO ska tas fram för Fenix och RSF.

PRIO 5-6

Björn Lundström informerade om de aktuella planerna för införande av PRIO införande 5-6. VD-LIV ska in i PRIO. Lift ska in i PRIO. Materiel kopplas ihop hårdare med organisation, ekonomi och personal. Högre krav på information avseende materiell status (Masterdata).

FLOGC inriktning; Utrullning 3:2 (väst) senareläggs till hösten 2016. Utrullning PRIO 5-6 ska vara slutförd under 2017.

Utmaningar för PRIO fram mot 2018:

- Omdaning försvarslogistik; Förändrat rollspel mellan FM och FMV. Trevande och inte helt tydliga rollfördelningar.
- Införande PRIO; Nytt verktyg med förändrat arbetssätt. Nya möjligheter och svårigheter. Kräver tydlig rollfördelning för att fungera.

RSF

Kurt Nilsson uppdaterade oss om läget för införande av RSF. RSF är ett stöd för logistikledning, förnödenhetsförsörjning och teknisk tjänst inom insatsförband. RSF är utvecklat för en fältmiljö med låg bandbredd och störda förbindelser. Kan hantera tillfälligt sammansatta förbandsenheter med tillhörande hänvisningar. Marinen kommer att vara först med införande av RSF (ska på sikt användas för samtliga stridskrafter), vilket sker med version 5.2 och det kommer att göras i två steg. Steg 1 ska vara tekniskt klar i maj och steg 2 kommer att vara tekniskt klar runt sommaren 2017. Kvaliteten på grunddata är avgörande för migrering till PRIO.

AG Marin Logistikutbildning

Jerker Sandell redogjorde avslutningsvis om resultatet från en översyn som har gjorts av den marina logistikutbildningen och hur man föreslår att anpassa de utbildningar som skall genomföras inom SSS – så att de överensstämmer mer med förbandens behov samt passar bättre ihop med övriga logistikutbildningar som marinens personal har behov av att genomföra. ■

Förklaringar

BB NY	Bogserbåt ny
FMSI	Försvarsmaktens Strategiska Inriktning
FMTIS	Försvarsmaktens telekommunikations- och informations-systemförband
H1	Första Huvuduppgift för krigsförband
J4	Logistiksektion i stab på operativ nivå
KDU	Krigsduglighets nivå
MFO	Materiefördelningsorder
KFS	Krigsförbandsspecifikation
MR	Militärregion
MTCH	Marintaktisk chef
NSE	Nationella stödenheter
OF	Officer
OFL	Omdaning försvarslogistik
OR	"Other ranks" - Specialistofficerare, sjömän och soldater
RB	Regeringsbeslut
RSF	Resursledningsstöd främre insatsledning
SeC	FMLOG Servicecenter
SOFI NAT	Stående order för insatser, Nationellt
SSS	Sjöstridsskolan
TPM	Taktiska Procedurer för Marinen
UhB	Underhållsbegäran
VU	Verksamhetsuppdrag från HKV
UTÖVA	Marinens anvisningar för utbildning, träning, övning och värdering
WS	Workshop



Vi ses om ett år igen!"

Per Lundgren
(avslutningsord innan dag 2 avslutades.)



Text och foto:
Thomas Härdelin Saab AB.

Läs mera

<http://blogg.forsvarsmakten.se/marinbloggen/2016/01/29/marinstridsdagarna-2016/>