

Marinstridsda

TIFF besöker även 2015 en av dagarna på den årligt återkommande konferensen Marinstridsdagarna.

Text och foto: Thomas Härdelin, Saab AB

Marinstridsdagarna 2015 hade temat "Marinen här och nu. Utmaningar i närområdet.". Marinstridsdagarna är ett årligen återkommande arrangemang med syftet att mötas, sprida erfarenheter och utvecklas internt inom branschen. Målgrupp är personal i ledande befattning verksamma inom marin logistik (logistikledning, teknisk tjänst, förnödenhetsförsörjning, kommunikationstjänst, försvarsmedicin, infrastruktur, materiel-

försörjning samt upphandling och kontraktering) inom FM, FMV och FMLOG.

Marinchefen konteramiral Jan Thörnqvist ägde agendan för den första dagen som genomfördes gemensamt för alla deltagare. Bland de intressanta föredragen kan nämnas Jan Törnqvist och marintaktiske

chefens, brigadgeneral Ola Truedssons, vilka gjorde en återkoppling från 2014, berättade om pågående försvarsmaktsplanering, samverkan och samarbeten samt gav en utblick >>>



garna



En engagerad skara deltagare under
Marinstridsdagarnas dag 2 vid spåret
Stödområde marin logistik.

för 2015 och några ord till marinen om vägen framåt. Författaren och korrespondenten Kjell-Albin Abrahamson kåserade med skärpa över ämnet: "Är Ryssland större än vår fattningsförmåga?". Chefen vid HKV Förbandsproduktion generalmajor Karl Engelbrektson berättade om sin syn på Natos roll i ett svensk marint närtida perspektiv mot bakgrund av Natos toppmöte och det svensk – finska samarbetet. Frågorna var, hur bör det hänga ihop och vilka möjligheter finns tillsammans med andra för operativ effekt nu?

Den finske marinchefen konteramiral Kari Takanen presenterade den finska marinen 2015 samt utvecklingen från finsk sida mot SFNTG.

Dag två och tre bröts upp i olika marina stridsområden och stödfunktioner. Där dag två var uppdelad på fyra täter; marina operationer, logistik, undervattensstrid samt strid mot sjömål. Dag tre slutligen var uppdelad på följande områden; underrättelser, ubåtsstrid, ubåtsjakt, minkrig, luftförsvaret, telekrig, ytstrid, samband & stridsledning, flygsamverkan, bastjänst, system- och vapentechnik, skeppsteknik, nautik & sjösäkerhet, skyddstjänst med CBRN/sjv samt Skydd av stridskrafter C-Ied.

Ansvarig för detta evenemang var Sjöstridsskolan (SSS) i Karlskrona. Totalt var det cirka 1600 deltagare.

Stödområde marin logistik

TIFF valde att följa spåret "Stödområde marin logistik" under dag två. I detta spår var det cirka 200 personer som även detta år fyllde den biografialong som användes. Målsättningen för dagen var; "Öka deltagarnas kunskaper om de parallella utvecklingsspår inom försvarsmaktslogistiken som äger rum i syfte att minska friktion som kan uppkomma mellan och inom försvarslösgistikens myndigheter."

Försvarslogistik, reflexioner över den pågående reformeringen och vägen framåt

Bo Berg (SC PROD Försvarslogistik [FLOG]) talade om vad det är som händer inom området. Vi fick även reda på att det är FLOG MATERIEL som är "kundytan" mot FMV. Sedan 2015 har FMV växt så att



Bo Berg (PROD FLOG).

myndigheten FMV nu består av 3200 medarbetare. Under föredraget fick vi även reda på att PROD FLOG ska ta befälet över försvarslogistiken – skapa operativ effekt för alla förband genom att ta initiativ, konsolidera och skapa ordning och reda i logistik- och materielförsörjningen. Se det som ett äktenskap – Vi ska jobba tillsammans. Bo tryckte på att "Införande av PRIO är ett av de viktigaste områdena för att få ordning på försvarslogistiken". Det ska även finnas en balans mellan verksamheten – logistik. Krigets krav måste styra logistiken – mycket verksamhet har idag blivit fredsrationaliserat (typ FMCL). Operativ effekt måste erhållas både borta (dvs utomlands) och hemma.

Vilken är då skillnaden mot tidigare? Jo, en sammanhållen försvarslogistik:

- Försvarsmakten som beställare och FMV som leverantör.
- Större och färre beställningar till FMV:

- o Hela livscykeln.
- o Beställning av vidmakthållande för nummersatta förband.

- FMV med i tidiga faser.
- Mer än hälften av medarbetarna i det nya FMV kommer från Försvarsmakten.

Målet med verksamheten inom försvarslogistiken är att pengar ska frigöras till förbanden, att renodla roller och ansvar samt att erhålla en bättre operativ effekt. Det är även viktigt att jobba med den strategiska personalförsörjningen då det är stora pensionsavgångar på sikt. Bo avslutade med några uppmaningar till alla inblandade:

- Hantera och vårda din personliga utrustning.
- Vårda och genomför föreskrivna tillsyner och underhåll på materielen.

- Se till förvaringsmiljön för fordon, stridsbåtar, containrar, etc.
- Inga lokala förråd
- Ammunitionseffekter inför tvätt, för att minimera kostnader. Det läggs 1,2 miljoner /år på att kontrollera kläder innan tvätt.
- När ni upptäcker något som inte fungerar:

- o Åtgärda direkt eller rapportera till närmsta chef!
- o Låt det inte stanna i fikarummet!



Håkan Nilsson (C Basbat).

Utveckling av marina stödfunktionen marin logistik och marin bastjänst

Håkan Nilsson redogjorde för vad som är gjort under 2014 inom Basbataljonen. Basbat ska agera som en gränssyta mot förbanden. Den marina logistikstudien pågår, den har nu kartlagt de faktiska behoven och aktuella logistikflöden i marinen vilka är en grund för fortsatt arbete med framtagning av ett förslag till nytt logistikkoncept i marinen. En särskild logistikutredning genomfördes på uppdrag av marinchefen under första kvartalet 2014 med bra deltagande från de marina förbanden och med högt i tak. Den särskilda utredningen har kommit fram till intressanta slutsatser och en rapport är levererad. Aktuella prioriteringar är bl a att öva logistikmoment under realistiska förhållanden. "Det stora mörkret" är sjukvården. Det finns inget marint koncept och transportfunktionen för detta är bristfällig.



Björn Wollentz (HKV PROD FLOG) kommer med ett inlägg.

Ag HUR, tillämpning av den nya beställarmodellen i FM vid beställning till FMV

Bo Berg berättade om hur den nya beställarmodellen ser ut. Deltagarna fick reda på vad som är FM:s ansvar (Åger materiel och definierar behovet av logistik, Insatsnära logistik, Insatsförband, Operationella och funktionella krav, Tillgänglighetskrav, Lagerhanteringskrav, Definierar var, när och av vem som materiel ska användas.) respektive FMV:s ansvar (Tillgänglighet och support genom hela livscykeln, Ansvarig för alla inköp till FM, Funktionalitet för system av system, Driftstyrning, Upprätthålla begärda minimilagernivåer, 24/7 beredskap, Omvandla verksamhetens behov till upphandlingskrav.). Vi fick även reda på att försvarslogistikplan (FLP) ersätter materielplan och andra styrande dokument avseende det totala logistikbehovet.

Tekniskt designansvar i marinen efter GLoB2, med rutiner för att hålla bl a TO och materielvårdsföreskrifter relevanta

Patric Hjort från FMV System- och produktionsledningen redogjorde för vad tekniskt designansvar är. Begreppsmodellering:

- FM: Funktionskedjor och förband → Funktionellt innehåll
- FMV: Förnödenheter och tekniskt system → Tekniskt innehåll som i sin tur utgör ett Funktionsobjekt.

Systemledning vid FMV innehåller tre större delområden; designledning, produktionsledning och kommersiell ledning.

Tekniskt ansvar kan huvudsakligen delas upp i tekniskt designansvar och verksamhetsansvar:

- Tekniskt designansvar, inklusive teknisk systemledning innehas normalt av FMV för alla nivåer av



Patric Hjort (FMV SPL).



Det kan ju faktiskt bli bra detta också!"

Anders Holst
(om hur samverkan mellan FM och FMV kommer att fungera med det nya arbetssättet)

tekniska system som FMV levererar till FM. Tekniskt designansvar är kopplat till typ av tekniskt system.

- Verksamhetsansvar består till stor del av verksamhets säkerhetsavsnar. FM har verksamhetsansvar för överlämnad materiel. Dock har FMV verksamhetsansvar för drift av ej överlämnad materiel (t ex provturer).

Enligt SAMO 2015 (fastställd 2014-12-18); "Grundprincipen är att FMV utövar designansvar och att FM utövar verksamhetsansvar". Ännu så länge har ingen materiel överförs från FM till FMV för de tekniska system som FM anskaffat i egen regi. Inventeringen är dock gjord.

FMV – ett år som logistikleverantör, den nya beställarmodellen i praktiken, erfarenheter, lärdomar och vägen framåt

Jan Karlsson och Anders Holst från FMV redogjorde för vad som



Jan Karlsson (FMV AL MF).



Anders Holst (FMV DS Marin).



Från Powerpoint till Word och Excel är steget långt!"

Jan Karlsson
(om svårigheten att gå från planer till verkligt genomförande)

har hänt och gjorts under 2014 då man skulle planera mot det nya och genomföra verksamheten enligt de gamla reglerna.

FMV huvuduppgifter är: Vidmakthålla förband. Stödja i tidiga faser. Upphandling av materiel och tjänster. Det får heller inte handla om Vi – De eller vem som ska sitta på Svarte Petter. Användningsskedet är nytt för FMV. Kompetens från detta finns hos den personal som är överförd från FM. FMV har infört en VB-funktion kallad "tjänsteman i beredskap". Mycket återstår fortfarande att göra och som Jan Karlsson sa "Från Powerpoint till Word och Excel är steget långt!"

Inom Ag VMH (Vidmakthåll) så har en inventering gjorts och resultatet är den så kallade 300-listan som beskriver gränsytan mellan HKV PROD och FMV. Detta för att definiera statusen på uppgifts- och ansvarsfördelningen.

En anledning till att man inför funktionsobjekt är att det i t ex Lift »»



Leif Nordquist i diskussion under Marinstridsdagarna.

krävs 7000 beställningar för att kunna genomföra viss verksamhet. FM ska kravställa på en funktionell nivå. En beställning från FM till FMV är lika med en ”order” att genomföra en beställning. En beställning avser hur uppgifter och ansvar, ekonomi, genomförande och leveranser regleras mellan myndigheterna inom respektive beställningsmönster.

Anders Holst beskrev FMV förändring från 2012 med 1500 personer till 3400 personer på FMV 2015. Hur gå från Hot till skrot. FMV vision är ”Effektiv försvarslogistik – när och där den behövs. Anders uppmanade även alla att ”Tala med varandra – inte om varandra!”. FMV:s GD har en devis ”Det ska vara LÄTT att göra RÄTT”. Vid FMV DS Marin finns en jouringenjör (JourI) som har beredskap 7/24. Det ska vara samma uppgifter i fred, kris och krig med samma organisation. Anders avslutade med att säga ”Det kan ju faktiskt bli bra detta också!”.



Göran Walldén
(HKV PROD FLOG STAB).

En ny logistikdoktrin i Försvarsmakten, presentation av Doktrinbilaga Försvarslogistik

Göran Walldén berättade om arbetet med Försvarsmaktens nya logistikdoktrin. En doktrin ska behandla saker här och nu och fem år framåt. Arbetet har pågått i 3,5 år och ska fastställas till sommaren 2015.

Nya TeK Fartyg presenterar sig i sin nya roll

Det har för FM TeK identifierats fyra stycken huvuduppgifter vilka är gemensamma för de olika teknikkontoren. Huvuduppgifterna är generellt skrivna och spänner över många olika delprocesser i FM. Utifrån dessa huvuduppgifter har



Stefan Glans (TeK Ftg).



Lars Bergeclift (C2.NSE SYD).

det sedan identifierats ett antal deluppgifter vilka delas in i gemensamma samt specifika för respektive teknikkontor:

- TeK utgör en förstärkningsresurs för (stödjer) HKV SKA-avdelningar avseende teknisk tjänst.
- TeK är FM representant för materielmottagande från FMV.
- Genomför analyser av planer och planeringsunderlag avseende materiel- och förnödenhetsförsörjning, materielunderhåll, teknisk tjänst och avveckling och lämnar stöd till PROD SKA och PROD FLOG.
- Deltar i planeringsdialoger mellan FM och FMV samt mellan HKV och OrgE och lämnar stöd genom beredning av dialogresultat.

FMLOG presenterar sig i sin nya roll som krigsförband

Från 2012 till 2015 har FMLOG reducerat sin personal från 6000 personer till 2000. FMLOG:s kvarvarande verksamhet ska vara förbandsnära. Den tidigare inriktningen mot fredsrationell drift har

lett till stora reduceringar som gör att alla uppgifter inte kan lösas. Det finns fyra stycken nationella stödenheter (NSE).

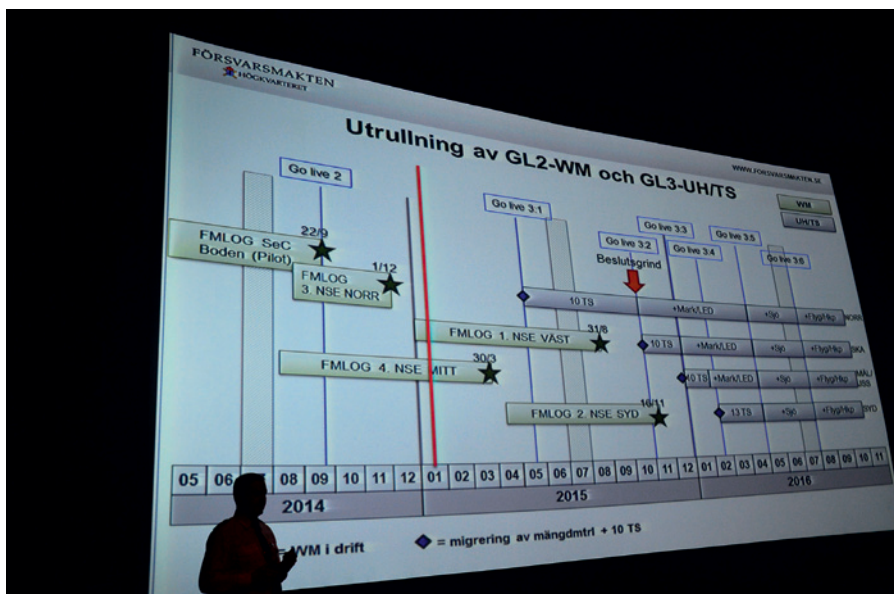
FMLOG verksamhetsidé är:

- FMLOG är FM gemensamma logistikfunktion som samordnar logistikstödet i fred, kris och krig såväl nationellt som internationellt.
- FMLOG roll i FM är att tillhandahålla behovsanpassade logistiklösningar i såväl fred, kris som krig.
- FMLOG strävar efter innovativa och resurseffektiva logistiklösningar på den nationella och internationella arenan.
- FMLOG samarbetar med andra nationer, myndigheter och aktörer inom logistikområdet.

Budskapet till alla inblandade är ”Ni måste kunna PRIO!”.

Marint logistikreglemente

Per Lundgren, förklarade varför TPM 4.0 Marint logistikreglemente ännu inte har kommit ut som planerat med ”Det är som att



Det är som att försöka byta däck på en bil som kör i 180 km/h”

Per Lundgren
(om att försöka uppdatera Marint logistikreglemente)



Per Lundgren (SSS).

försöka byta däck på en bil som kör i 180 km/h”. Nytt är att reglementet kommer att bestå av två delar. Handbok insatslogistik ska enligt planerna komma ut i en ny utgåva 2016. Även TIFF blev marknadsfört, vilket också direkt avspeglade sig i ett antal nya prenumeranter.

System för förnödenhetsförsörjning, teknisk tjänst och logistikledning i marinen

Vi fick reda på att man inte ska fortsätta med PRIO MDS utan den ska ersättas av RSF i stället.

Vi fick reda på planer och detaljer för PRIO införande 5-6 Go Live med början 18 maj och med start norr ifrån. Därefter så kommer man att gå söderöver. Under en övergångsperiod så kommer man att behöva gå in i både system Lift och PRIO. Det är mycket viktigt att Go live-order sprids i organisationen.

Utrullningsplan PRIO införande 5-6 Go Live som säger att det hela ska vara klart 2016.

Man har fattat beslut om införande av RSF med gränssnitt till PRIO.

Avslutningsvis

Det har gått ett år sedan den förra konferensen som beskrevs i TIFF nr 1/2014. Man kan klart konstatera att alla inblandade parter har blivit klokare sedan förra året. Detta efter ett första år med planering mot ny organisation och genomförande enligt den gamla. Många av föredragshållarna var av uppfattningen att mycket återstår att göra. Många ansikten, både bland föreläsare och åhörare, var deltagare även under årets konferens. Många av föredragen kretsade runt den nya



Kurt Nilsson (HKV PROD FLOGFÖRB).



Björn Lundström (HKV PROD).



Peter Fagrell
(HKV PROD FLOGFÖRB).

uppdelningen mellan FM och FMV. Som utomstående slås man alltid av mängden med speciella förkortningar som alla talare använder sig av (Undrar om alla övriga deltagare känner till alla dessa begrepp? Det verkade så i varje fall!).

Uppnådde vi då som deltagare syftet med dagen? Det kändes så – då många olika organisationsrepresentanter fick komma till tals både som föredragshållare och som debattörer. Vi hoppas kunna återkomma med ett nytt reportage från nästa års Marinstidsdagar för att få reda på hur det går. ■

Förkortningar

FMCL	Försvarmaktens centrallager (Arboga)
GD	Generaldirektör
MDS	Mobile Defence Solution
RSF	Resursledningsstöd främre insatsledning
SAMO	Samordningsavtal (mellan FM och FMV)
SFNTG	Swedish Finnish Naval Task Group
SKA	Stridskraftavdelning
TeK	Teknikkontor
VB	Vakthavande befäl